

#### Julkaisija

Suomen  
Anestesiologiyhdistys ry  
(SAY) – The Finnish Society  
of Anaesthesiologists

#### Painosmäärä

1400

#### Päätoimittaja

Ritva Jokela  
ritva.jokela[a]fimnet.fi

#### Toimitussihteeri

Sara Nisula  
sara.nisula[a]fimnet.fi

#### Toimitus

Hannele Heine  
(Koulutusilmoitukset)  
hannele.heine[a]tyks.fi

Maria Heliste  
maria.heliste[a]fimnet.fi

Nina Keinänen  
nina.keinanen[a]ppshp.fi

Ville Koskela  
(Verkkotoimittaja)  
ville.koskela[a]say.fi

Riikka Lehtisalo  
riikka.lehtisalo[a]fimnet.fi

Leila Niemi-Murola  
leila.niemi-murola[a]hus.fi

Arvi Yli-Hankala  
arvi.yli-hankala[a]juta.fi

#### Piirroket

Juha O. Lähde

#### Mainokset

Pekka Jakkula  
pekka.jakkula[a]me.com

#### Osoitteenmuutokset

Timo Kaakinen  
toimisto[a]say.fi  
timo.kaakinen[a]fimnet.fi

#### Taitto

Oy Graaf Ab

#### Paino

Punamusta Oy

punamusta



Ritva Jokela

ritva.jokela[a]fimnet.fi

## Potilasturvallisuutta ja tuottavuusloikkaa

**M**eillä on rakennettu leikkaussalia, synnytyssalia ja vastasyntyneiden teho-osastoa 2,5 vuotta - jokaista omaan kerrokseensa. Tämän hetkisen arvion mukaan toiminta uusissa tiloissa alkaa 2017 alkupuolella. Suunnittelu aloitettiin vuonna 2007 taloudellisessa korkeasuhdanteessa.

Suunnittelun peruskysymys oli, tehdäänkö synnytyksiin liittyvä leikkaustoiminta synnytys- vai leikkaussalikerroksessa. Työryhmä päätyi synnytyssalikerrokseen. Häviöllä jäi tämän päätöksen logistiset ongelmat nähneiden kanta. Leikkaustoiminta kahdessa kerroksessa vaatii päivystysaikaan lisäresursseja. Toisaalta hätäsektion tekopaikka ei voi vaihtua kaksi kertaa vuorokaudessa ilman merkittävää potilasturvallisuusriskiä.

Suunnittelun organisoimista mietitään nyt eri kokoonpanolla kuin rakennuksen suunnitteluvaiheessa. Nykyinen työryhmä ihmettelee, miten ihmeessä on voitu suunnitella leikkaussaleja kahteen kerrokseen. Kovin pähkinä purtavaksi on, miten leikkaustoiminta järjestetään taloudellisesti tehokkaasti kahteen kerrokseen vaarantamatta potilasturvallisuutta.

Potilasturvallisuus ei ole vain leikkaustiimin tarkistuslistoja, HaiProta ja vaaratilanneilmoituksia. Se täytyy huomioida myös potilastietojärjestelmissä, rakennusten suunnittelussa, toimintojen sijoittelussa ja henkilökuntamitoituksessa. Ihan kaikessa.

Onneksi on Lean. Sen ajatusmaailmaan kun kuuluu sekä potilasturvallisuus että tuottavuus.

Lean tuo mukanaan työn vakioinnin, joka vähentää yksittäisten työntekijöiden individualismia ja siten vähentää vaaratilanteita. Sen marshallittomeininki siivoaa varastot ja nurkat ja hävittää sähköjohtoansat leikkaussaleista. HUS:ssa käyttöön otettavan päivittäisjohtamisen tarkasteltavia elementtejä ovat työntekijöiden turvallisuus, potilasturvallisuus, työn laatu, tehokkuus ja läpimenoaika.

Otimme kesäkuun alussa Leanin mukaisen päivittäisjohtamisen käyttöön piskuisella väistöleikkausosastollamme. Heinäkuussa pystyimme virka-ajan puitteissa tekemään viisi sektiota aiemman neljän sijaan. Tuottavuusloikkamme ylittää siis moninkertaisesti pääministerin tavoitteleman. Ilman potilasturvallisuuden vaarantumista.

En tiedä vielä, miten ratkaisemme päivystysaikaisen leikkaustoiminnan kahden kerroksen ongelmamme. Minulla on kuitenkin vahva tunne siitä, että pystymme suunnittelemaan sen potilasturvallisuutta ja tuottavuutta vaarantamatta. ■

Leanin ajatusmaailmaan kuuluu sekä potilasturvallisuus että tuottavuus.